

## シニア人材の強みや価値観をいかす人材戦略のヒント

### ■当コラムで紹介してきた「リエゾンシニア」とは

当コラムでは、約1年にわたって、「リエゾン（繋ぐ）シニア」が、長年馴染んだ大企業を離れ、中小企業や、NPO法人という新たな舞台で活躍を続けている姿を追いかけてきました。例えば、「マスコミの取材のプロ」が奄美産のたんかんの販路開拓を。「広報のプロ」が広島市の電子カルテシステム会社の情報発信の要として。「技術と消費者の間に立つ翻訳者」が松山市のシルクメーカーの素材をいかした商品提案を。「まちづくり・商業活性化のプロ」が、静岡市の多様な活性化事業の影の推進役として。「歴戦の企業戦士」が、よりよい社会の実現に向けてNPOと企業との懸け橋として。活躍場所は異なれど、「不可欠な存在」として頼りにされているリアルを描いてきました。

### ■繋ぐ行動で付加価値を創造するシニア人材の特徴は

彼ら彼女らのバックグラウンドや持てるスキルは多種多様でしたが、共通して浮かび上がってきたのは、シニアならではの経験や知恵、豊かなネットワークをいかして「異質なものを繋ぐこと」で、新しい付加価値を創造することへの飽くなき情熱・好奇心でした。また、サポートを受ける側が異

口同音に、リエゾンシニアの「人に寄り添う姿勢」や「奥行きのある人間性」に惹かれたことが繋がりのきっかけになったと話されています。ある自治体の幹部は「人徳・知識・人脈の3つがシニア人材の魅力」と強調されていました。VUCA※の時代では、「新しい考えを生み出す力」がビジネスで求められる能力の一番手といわれていますが、「繋ぐ行動で付加価値を創造するリエゾンシニア」に熱い視線が送られるようになってきているようです。



### ■そんなリエゾンシニア24名を取材した書籍が「定年NEXT」

では、そんなリエゾンシニアとは、どのようなキャリアを歩み、どのような価値観を持った人なのでしょう。生涯現役時代といわれる中で、キャリア人生後半戦の生き方に悩む会社員は実に大勢います。また、職業寿命の長期化の流れの中で、「定年」の意味も引退から、新たなキャリア人生へ

の出発点へと変容を遂げています。そんな問題意識のもとで、充実した自走人生を歩まれるシニア人材24名にキャリアの歩みや働く価値観を取材し、描写したのが「定年NEXT」です。会社員として転職を乗り越え、誰かのために、地方のために、愛する会社のために奔走を続ける24名のストーリーです。彼ら彼女らを支える価値観は、「社会善の追求」「他者援助志向」「いつでも成長したい」の3つであることを、申し添えておきます。これからのシニア人材をいかす人材戦略の参考になれば幸いです。

※VUCA……不確実な経済社会情勢

#### 池口武志 (いけぐち・たけし)

一般社団法人定年後研究所理事  
1963年生まれ。1986年日本生命保険相互会社入社。現在、株式会社星和ビジネスリンク取締役常務執行役員、キャリアコンサルタント(国家資格)としても活動中。



一般社団法人定年後研究所  
人生100年時代の中で、中高年社員のセカンドキャリアの充実に向けた調査活動を展開中。定年前後からの自走人生にチャレンジする会社員と、それをサポートする企業を応援。当記事へのご意見・ご感想を、ポータルサイト <https://www.teinengo-lab.or.jp>「お問い合わせ」にお寄せください。

当ページのバックナンバーは、上記サイトをご覧ください。

業界初 死亡保険金受取人向けの無料相談サービス  
**「ニッセイご遺族あんしんサポート」**

被保険者が亡くなった後、ご遺族の方からの **のご案内**

保険金を受取ったけど税金かかるの？

不動産の名義変更はどうすればいいの？

相続税って必ずかかるものなの？

財産はどう分けばいいの？

などの疑問にお答えしています！

2016.4.1のサービス開始以来、15,000件以上のご相談を承っています！  
 「思い切って電話をしてよかった」「不安が解消されホッとした」など、感謝のお声を多数いただいております。ご相談は何度でも！

ご相談は専用フリーコールまたはニッセイHPから  
**専用フリーコール ▶ 0120-951-117** (通話料無料)  
 [受付時間] 月～金曜日9:30～16:30(祝日、12/29～1/3を除く)  
 ●本サービスは(株)星和ビジネスリンクが提供するサービスです。

知りたい情報が調べたい事柄がすばやく届く **経営相談サービス**

ご相談分野 ◎経営全般 ◎法務 ◎会計 ◎税務 ◎社会保険 ◎生命保険の会計と税務 ◎その他

たとえば、記載のような質問の具体例があります。ご関心のある項目に○印をつけてメールまたはFAX送信してください。質問に対する回答シートをお送りいたします。

メールはこちら **ksoudan@seiwabl.co.jp**  
 FAX送信先 **03-5439-2372**  
 弁護士、税理士、公認会計士、社会保険労務士等、専門家が迅速に対応いたします。

その他、個別のご質問も歓迎いたします！ 適宜用紙にご記入いただき、添付してください。

- ご質問番号 ▶ S03001 請求  後継者は育てるもの—事業承継における後継者教育の重要性
- ご質問番号 ▶ S03013 請求  B2Cでもオンラインミーティングで顧客との距離を縮める
- ご質問番号 ▶ Y03008 請求  働く人が活かされる人間中心の会社
- ご質問番号 ▶ T03009 請求  在宅ワーク時における労務管理方法
- ご質問番号 ▶ G51060 請求  契約者変更(法人⇒個人)

ご記入ください (コード:20)		日本生命使用欄	
回答送付先 メールアドレス	@	担当職員/代理店名	
(FAX) — —	(TEL) — —	所属	
(会社名)	(お名前)	支社(部) 営業部(課)	
(役職)	(所在地・都道府県)	(TEL) — — (コード)	
		(FAX) — —	

ご相談の内容が個別の特別なテーマや調査・企画・提案を必要とするものについてはコンサルティング(有料)としてお引受けすることもできます。

**コーナー紹介**

**みらいへの架け橋** P2 各界のオピニオンリーダーにインタビュー。企業経営に向けてのアドバイスをいただきます。  
 高野登氏「顧客に選ばれる企業のおもてなし——ホスピタリティ・マインドの育て方」

**BATON RELAY** P5 事業承継の前と後で、何が変わり、何が変わらなかったか。代表者を直撃します。  
 「貝印株式会社」(東京都千代田区)

**事例に学ぶ中小企業のリスク対策** P7 中小企業をとりまく様々なリスクとその対策を、事例に沿って解説します。  
 代表取締役が非常勤取締役になった場合の退職金

**きらり注目企業** P9 きらりと光る企業の横顔に注目!  
 「株式会社LIFULL ArchiTech」(東京都千代田区) 「一般社団法人たばやま観光推進機構」(山梨県北都留郡丹波山村)

**SDGsアクションケーススタディ** P10 SDGsの取り組みに向けて具体的な事例をご紹介します。  
 「株式会社成宏電機」(石川県小松市)

**こんどどこいこ** P11 毎号、地域の名産品をご紹介します!  
 「石川県鳳珠郡能登町」

**新型コロナを乗り越えて** P13 新型コロナ禍でも果敢に立ち向かう企業の取り組みをご紹介します。  
 「株式会社ワン・ステップ」(宮崎県宮崎市)

**老舗&ベンチャー** P15 変革にチャレンジしている老舗企業と、伝統をいかしているベンチャー企業をご紹介します。  
 老舗「株式会社丸八製茶場」(石川県加賀市) ベンチャー「株式会社TENTIAL」(東京都中央区)

**実践! 健康経営** P17 健康経営優良法人の取り組みをご紹介します。産業界によるコラム付き。  
 「株式会社日東物流」(千葉県四街道市)  
 ※「健康経営®」は特定非営利活動法人健康経営研究会の登録商標です。

**特集** P19 **日本生命グループを紹介します**  
 「公益財団法人 日本生命財団」

**定年後研究所** P20 人生100年時代に備える取り組みをご紹介します。  
 シニア人材の強みや価値観をいかす人材戦略のヒント



FSC®認証用紙とは FSC森林認証制度は、適切に管理された森林から伐採された材料および管理原材料、再生資源を用いて、環境保全を意識した製造工程にて製品が正しく管理・製造されたことを証明する制度です。FSC (Forest Stewardship Council®、森林管理協議会)は責任ある森林管理を世界に普及させることを目的とする独立した非営利団体であり、国際的な森林認証制度を運営しています。